Трансформация деятельности ВОА: цифровизация

Пиркко Лахделма
Директор
Государственное контрольно-ревизионное управление
Финляндской Республики

Согласно нашей новой стратегии, мы стремимся стать активными строителями будущего

“Мы смело пробуем новые технологии и методы”

- Чтобы сосредоточиться на эффективности, мы реформируем наши процессы и максимально автоматизируем этапы работы с помощью новых технологий. Мы проводим эксперименты и призываем людей проявлять творческий подход и изобретательность при разработке деятельности компании. Мы достаточно амбициозны, чтобы изменить наш курс, в зависимости от результатов экспериментов

Аудит в эпоху цифровых технологий

- Объекты аудита активно проводят цифровые преобразования
- Вводятся новые операционные модели, процессы, технологии. Правительственные учреждения являются частью различных экосистем; переход к более тесному сотрудничеству и укреплению профессиональных связей и знакомств
  - Как будут выглядеть высокопроизводительные государственные учреждения в будущем?
  - С какими рисками это связано?
- Все больше данных становится доступными каждый день
  - Как ГКРУ может воспользоваться такой возможностью ?
- Как будут представлены данные в будущем? Как будут создаваться и строиться системы ИКТ в будущем?
- И т.д.

Модель развития анализа данных

Области разработки анализа данных

Где мы находимся и куда движемся?

Ядро нашего аудита - финансовые данные государственных учреждений

Управление персоналом и финансами в государственных учреждениях Финляндии

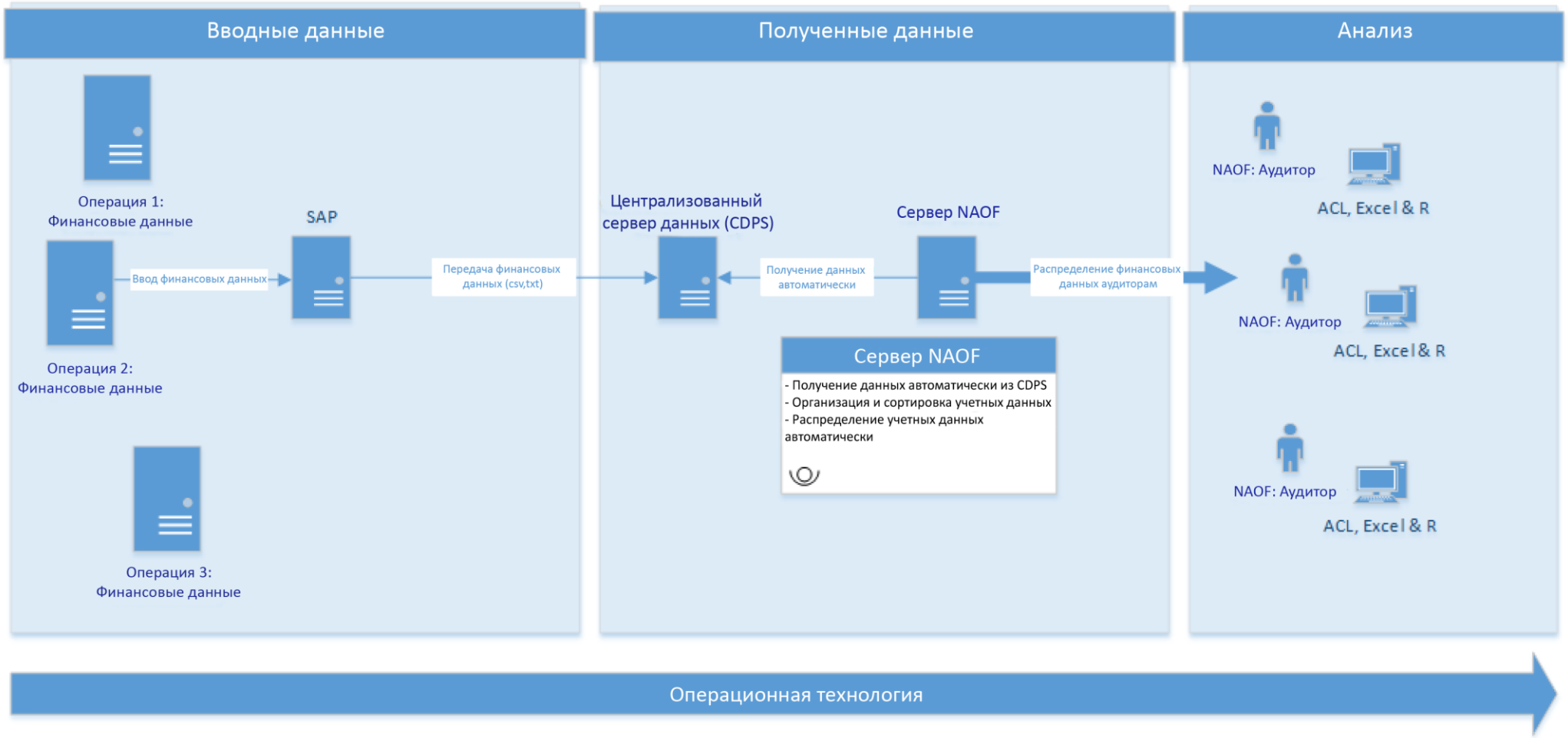
- До 2008 года все государственные учреждения Финляндии имели свои собственные системы управления персоналом и финансами. Поскольку не было унифицированных процедур, каждое учреждение адаптировало и развивало свои собственные системы и процессы. Эти системы были дорогими и трудно было получить корпоративные данные.
- Общегосударственный проект под названием Kieku (SAP) был запущен в 2008 году Государственным казначейством Финляндии и был реализован Центром государственных услуг правительства и финансов Финляндии (Palkeet). Kieku (SAP) - это система управления персоналом и финансами, которая обеспечивает общие процессы для всех учреждений.
- Сегодня Kieku (SAP) используют 65 государственных учреждений и 9 фондов. Количество пользователей составило 62 000 в 2017 году.

Внедрение Kieku (SAPA) во многом положительно повлияло на работу NAOF

Государственное контрольно-ревизионное управление Финляндской Республики

Аудиторы автоматически получают учетные данные каждый месяц
Нет необходимости куда-то ехать, чтобы получить данные
Легкий способ получения данных
Данные унифицированы и готовы к анализу
Возможен расширенный анализ
Единая структура данных помогает в работе аудитора, автоматизация
Нужно технически меньше людей

Операционная технология государственных финансовых данных



Инструменты анализа данных, которые мы используем

acl
transforming audit and risk

Excel

R

Shiny

python

MATLAB

NVIVO

STATA

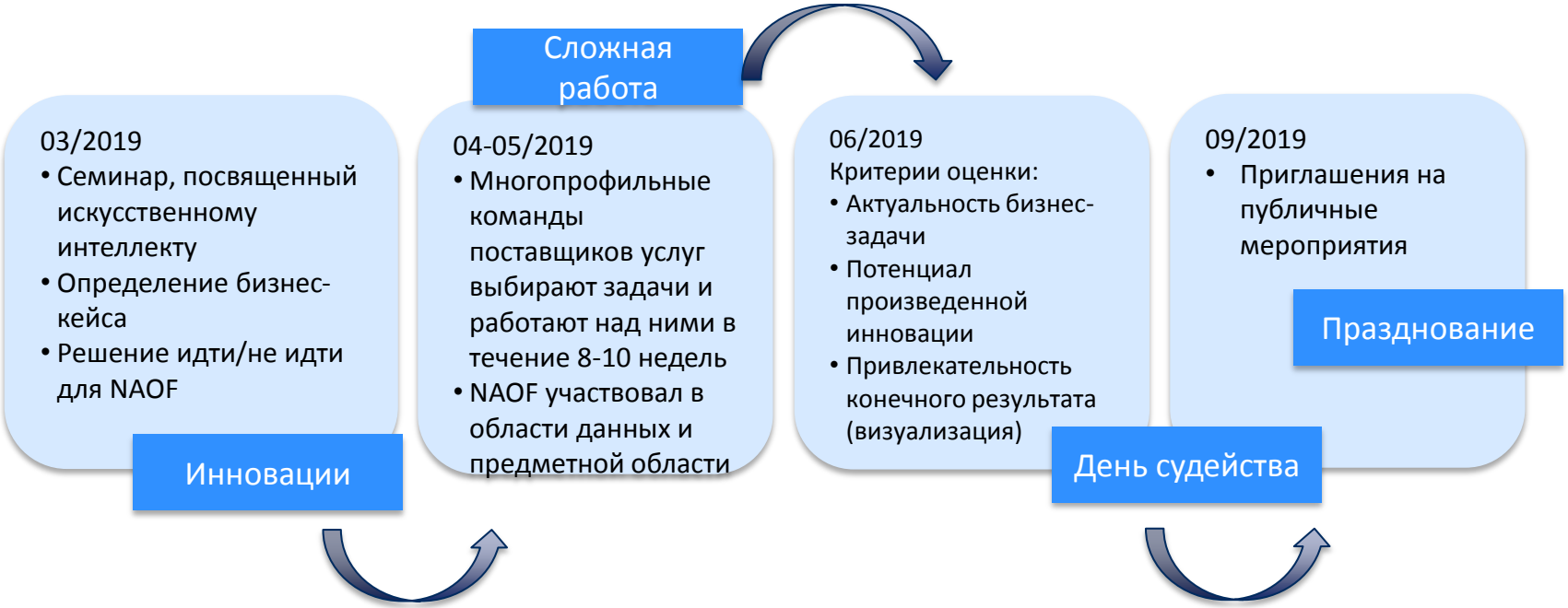
Power BI

Microsoft SQL Server
Integration Services

Risk Detector – создан как командное упражнение в программе Молодых специалистов

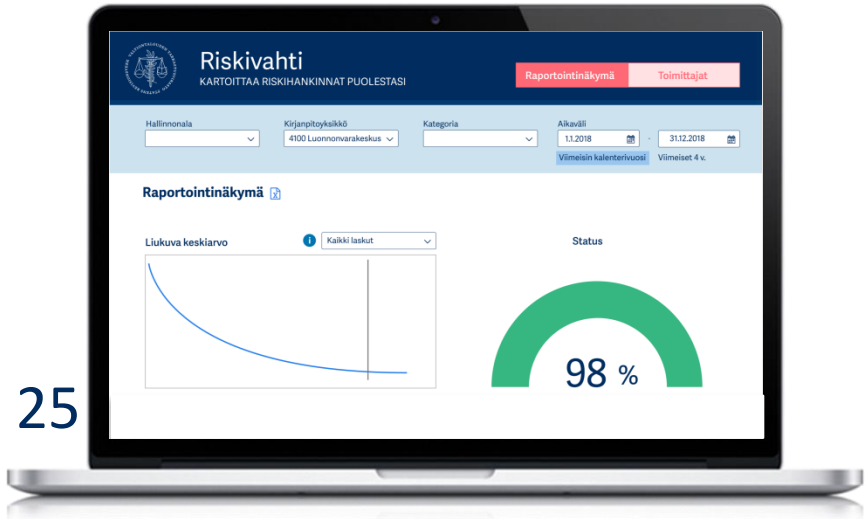
Участие в обратном хакатоне

- Наши молодые специалисты получили задание изучить, как использовать новые технологии в эксперименте
- Участие в качестве клиента в обратном хакатоне поставщика услуг
- Мы начали с описания проблемы, а не с того, чтобы дать заранее строгие определения или требования
- Гибкий подход в создании решения нашей проблемы

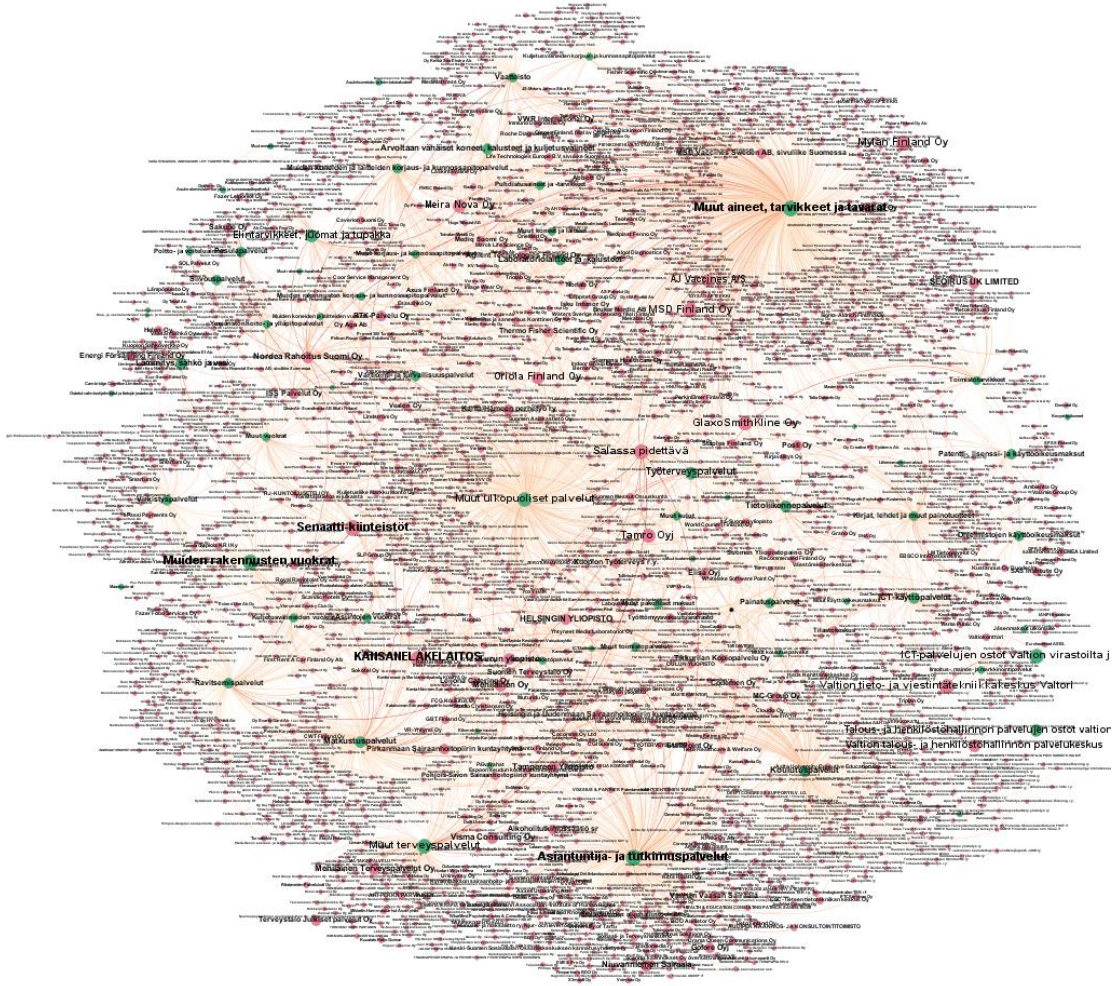


Инструмент обнаружения риска (Risk Detecting tool)

- Инструмент помогает аудиторам в планировании их работы
  - случаи потенциального риска
  - Используется финансовыми аудиторами
- Данные
  - Только общедоступные наборы данных
  - Государственные закупки (2016—2019 гг.)
  - 2,9 миллиона строк - более 600 000 счетов в год - 25
- Почему это важно?
  - Государственные закупки на 4 миллиарда евро в год (8% от государственных расходов)
  - Большой набор данных - экономит время аудиторов



Искусственный интеллект: сеть без отношений покупатель-поставщик



- Все отношения между продавцом и поставщиком создают *двустороннюю сеть*
- Инновационная визуализация и передовая аналитика
- Двудольный граф
- Нейронная сеть

Преимущества:

- Помогает выявить потенциальные риски закупок
- Повышает качество аудиторской работы
- Предоставляет полную картину аудиторам

Потенциальные варианты использования:

- Найти цепочку заказов
  - Предоставляют ли компании в корпорации одной единице сверх предела закупок в 60 000 €?
  - Поделили ли провайдеры в дальнейшем проект со своим субподрядчиком, чтобы избежать ограничения в 60 000 €?
- Дополните данные фактическими счетами
  - Как подключить разные шаблоны к проектам? (обучение системе)

Научно-практический центр, изучающий цифровизацию

В научно-практическом центре, изучающем цифровизацию, посетители узнают как обсудить с разной аудиторией возможности и риски, связанные с цифровизацией и новыми технологиями

Посещая Научно-практический центр, вы также формируете знания и умения, необходимые для эффективного использования возможностей цифровизации и новых технологий.

Особое внимание уделяется функциональным и финансовым последствиям цифровизации и новых технологий. Управление системой знания – является еще одной важной областью для изучения.

Появляется множество инициатив в области новых разрабатываемых методов, “облачных вычислений” и сервисов, искусственного интеллекта (AI), блокчейна, роботизированной автоматизации процессов (RPA) и новых способов сотрудничества с поставщиками услуг, партнерами и клиентами.

Спасибо за внимание!